FRA STOR DANSK BY TIL DANSK STORBY



En storby med *omtanke*

Odense Kommune
Bystrategi 2019

Bystrategi 2019

Udgivet af:
Odense Kommune, oktober 2019

Layout og web:
Odense Kommune

Illustrationer og fotos:
Odense Kommune
VisitOdense
Colourbox
Christian Petersen
Kristine Mengel
Rico Feldfoss
Coworking Plus
Thomas Mørkeberg
Johan Tobias Joensen
Henrik Haven
Per Morten Abrahamsen (Teater Momentum)
Steffen Stamp (Syddansk Erhvervsskole)
Storms Pakhus
Kengo Kuma and Associates, Cornelius Vöge, MASU Planning
Nils Lund
Heidi Lundsgaard
Realdania By & Byg / Lars Gundersen

INDHOLD

Fra stor dansk by til dansk storby - en storby med omtanke 4

Læsevejledning 7

Alle skal med i fællesskabet 8

Kreativitet og drivkraft 16

Byudvikling med kvalitet 22

Bæredygtig mobilitet 32

Verdens bedste robotby 38

FN's Verdensmål som metode 42

Sådan skal bystrategien gøre en forskel 43

From a large Danish town to a great Danish city – a balanced city 44

FRA STOR DANSK BY TIL DANSK STORBY

I Odense har vi en klar vision for en bæredygtig fremtid, hvor den sociale, miljømæssige og økonomiske bundlinje spiller sammen. Odense skal være rammen om det gode liv, hvor man har lyst til at slå rod og blive boende, og hvor familier lever den gode hverdag. Derfor er vores drøm om fremtidens Odense tydelig:

- **Vi drømmer om, at alle i Odense får lige muligheder - helt fra vi er små. Her er en tryg barndom og alderdom en selvfølge, og vi tager hånd om alle borgere, der har brug for hjælp. Det betyder også, at vi prioriterer midlerne, der hvor de gør den største forskel.**

- **Vi drømmer om et Odense med stærke fællesskaber på tværs af generationer, sociale forskelle og by, forstad og landsby. En by, der sætter en ære i at arbejde sammen med borgere og foreninger, og som understøtter virksomheders potentiale til vækst.**

- **Vi drømmer om at skabe en helt særlig odenseansk storby, der tager udgangspunkt i os, der bor her, og som vi bygger med kvalitet og i menneskelig skala. En grøn og levevenlig by, hvor storbyens kreativitet og spontane oplevelser møder lokalområdernes nærhed og engagement.**

- **Vi drømmer om en by, hvor vi hviler i vores egne kvaliteter og historie, men samtidig er åbne for nye ideer fra resten af verden.**

- **Vi drømmer om et Odense, der går forrest i klimaindsatsen, så vores børn kan arve en by og en verden i balance. Her er det bæredygtige transportvalg både det nemme og naturlige.**

- **Vi drømmer om at blive verdens bedste robotby, der er det naturlige valg for alle, der vil studere og arbejde med robotter eller drive robotvirksomhed. Her er teknologi en synlig og naturlig del af byens DNA.**

Men vi kan ikke nøjes med at drømme! Det er nu, vi har chancen for at forandre Odense. Med FN's Verdensmål i den ene hånd og Odense i den anden kan vi skabe fremtidens Odense med alt det bedste fra både fortid, nutid og fremtid.

Som byråd tager vi ansvaret på os. Vi vil gå foran og vise, hvor vores drømme kan føre Odense hen. Men vi ved også, at vi ikke kan gøre det alene. Derfor vil vi invitere borgere, virksomheder, uddannelsesinstitutioner, frivillige, foreninger og alle andre til at gøre drømmen til virkelighed sammen med os.

Med venlig hilsen
Odense Byråd

En storby med ontar



ke


ODEON

LÆSEVEJLEDNING

Bystrategi 2019 er Odense Byråds vision og strategi for udviklingen af Odense frem mod 2030.
Den sætter således en bæredygtig retning for udviklingen af fremtidens velfærd, byens fysiske og mentale transformation til storby og for den fortsatte udvikling i vækst og beskæftigelse. På den måde udgør Bystrategi 2019 den overordnede ramme for de kommende års politiske prioriteringer, Kommuneplan 2020-2032 og alle øvrige politikker, strategier og handleplaner i Odense Kommune.

Bystrategien kan læses i sin helhed eller med fokus på hver enkelt afsnit.

Forordet på s. 4 opsummerer de vigtigste retninger i bystrategien.

Derpå introduceres fem retningssættende temaer:

På s. 8 "Alle skal med i fællesskabet", der sætter retningen for fremtidens velfærd.

På s. 16 "Kreativitet og drivkraft", der har fokus på de elementer, der skal bidrage til at forandre byen de kommende år: byens virksomheder og iværksættere, byens kulturliv og kulturgræsrødder, byens frivillige borgere og byens studerende.

På s. 22 "Byudvikling med kvalitet", der sætter retning for den fortsatte storbytransformation og for kvalitet i byudviklingen.

På s. 32 "Bæredygtig mobilitet". I dette tema bliver kursen sat for fremtidens bæredygtige og sundhedsfremmende mobilitet, som skal binde byen sammen og sikre opkobling til Fyn, Danmark og resten af verden.

Det sidste tema "Verdens bedste robotby" på s. 38 sætter retning for, hvordan Odense bliver verdens bedste robotby

På s. 42 beskrives FN's verdensmål som det filter, som alle indsatser i kommunen skal ses igennem frem mod 2030.

Endelig beskrives på s. 43, hvordan bystrategien skal formidles og implementeres og de praktiske formalia omkring høring af bystrategien og revidering af Kommuneplan 2020-2032.

Odense skal være en by, hvor alle får mulighed for at være med i fællesskabet. Her tager folkeskolen hånd om både de talentfulde og de udfordrede børn. Her har udsatte børn samme muligheder som alle andre. Her har alle et arbejde eller en uddannelse at stå op til, og der er livskvalitet og selvstændighed for ældre, mennesker med handicap og socialt udsatte.

Vi vil være en by, der håndterer problemerne, inden de vokser sig store. En by, hvor forskellighed er en styrke, og hvor man også bor sammen med og møder mennesker i byens rum, som ikke ligner en selv.

ALLE SKAL MED I FÆLLESSKABET

VI VIL ANGRIBE DE STRUKTURELLE VELFÆRDSUDFORDRINGER

Odense bliver forandret i et historisk tempo. Men ikke alle er givet den samme mulighed for at komme med om bord. Odense har nogle særlige udfordringer - med lavere indkomstniveau, lavere uddannelsesniveau, høj ledighed og dårligere sundhed - der kræver målrettede indsatser. Herudover bliver vi i de kommende år flere børn og flere ældre vil leve længere. Det er positivt, men det er også en økonomisk udfordring for kommunen. Til sammen er det store udfordringer, som vi skal løse.

Det er i de kommende år, vi har muligheden for at gøre noget ved det. Derfor vil vi angribe de strukturelle udfordringer gennem tidlige og rettidige indsatser og forebyggelse. Vi vil også arbejde indgående med at udvikle og forny velfærden – herunder vil vi særligt have fokus på at styrke borgernes relationer og fællesskab. Odense Kommune vil også aktivt arbejde på at påvirke de strukturelle og kulturelle samfundsmæssige rammer, der har betydning for borgernes livskvalitet.

Det er en meget ambitiøs dagsorden, som skal være med til at sikre modstandsdygtighed over for fremtidige kriser, og give alle odenseanere mulighed for, at de kan leve deres egen udgave af det gode liv.

SUNDHED FOR ALLE KRÆVER MÅLRETTEDE INDSATSER

En af de store lokale udfordringer er at skabe en by, hvor det er let og naturligt at leve sundt. Derfor vil vi have fokus på at styrke ligheden i sundhed, at forbedre odenseanernes mentale sundhed og på det sunde valg i hverdagen.

Ulighed i sundhed hænger sammen med social ulighed i form af arvelige forhold, livsstil og levevilkår. Borgere med ingen eller kort uddannelse, folk uden for arbejdsmarkedet og socialt udsatte ryger mere, er



mere stillesiddende, har mere usunde kostvaner, dårlige mentalt helbred mv. En del får livsstilsygdomme og lever kortere. Det er en ond spiral, som vi skal have brudt ved at sætte tidligt ind, hvor behovet er størst.

Mange unge er psykisk sårbare, og det giver både en dårligere livskvalitet og ringere tilknytning til arbejdsmarkedet. Samtidig får vi i fremtiden mange flere borgere med en eller flere kroniske sygdomme, herunder flere ældre med demens. Det vil skabe behov for prioriteringer og øget samarbejde på tværs af sundhedssystemet, virksomheder og civilsamfundet.

I fremtiden bliver det endnu vigtigere at prioritere den tidlige sundhedsmæssige indsats ved et særligt fokus på forebyggelse og rettidige indsatser for både børn og voksne. Så undgår vi langvarige sygdomsforløb, livsstilssygdomme og efterfølgende rehabilitering. Derfor har vi blandt andet et mål om, at ingen børn eller unge ryger i Odense i 2025, og at vi er en røgfri by i 2030.

Idræt, motion og bevægelse kan medvirke til at styrke både den fysiske og mentale sundhed. Derfor vil vi indrette byen, så den understøtter det nemme, sunde valg i hverdagen. For dem, der ikke er vant til at dyrke motion, kan foreningslivet og fællesskaberne være nøglen til at bevæge sig mere i hverdagen og til at forbedre livskvaliteten for den enkelte. Derfor vil vi afsøge, hvordan byens fællesskaber i endnu højere grad kan bidrage til at skabe et mere aktivt Odense.



FRA HØJ LEDIGHED TIL BESKÆFTIGELSE FOR ALLE DER KAN

For langt de fleste mennesker i Odense er det centralt at være en del af arbejdsfællesskabet. Vi vil gerne kunne forsørge os selv og vores familie, og vi vil gerne bidrage til samfundet. Det er godt for den enkelte og godt for fællesskabet. Vores fællesskab som by hviler nemlig på, at alle dem, der kan, bidrager til dem, der har brug for hjælp. Hvis man kan arbejde, så skal man arbejde.

Høj ledighed og lav beskæftigelsesfrekvens vil vi angribe gennem en god understøttelse af virksomhedernes vilkår for jobskabelse. Herudover vil vi have en ambitiøs beskæftigelsesindsats, som for det første har fokus på at sikre, at dem, der kan arbejde, kommer i job. For det andet har indsatsen fokus på at give en hjælpende hånd til de odenseanere, der har brug for opkvalificering eller et sundhedsmæssigt og menneskeligt løft.





Det starter med, at flere unge skal gennemføre uddannelser, der fører til job. Derfor vil vi blandt andet arbejde for, at flere vælger og gennemfører en erhvervsuddannelse. En god uddannelse og de rigtige kompetencer er nemlig afgørende for den enkeltes jobmuligheder på fremtidens arbejdsmarked og for de lokale virksomheders konkurrenceevne – særligt i de brancher, der oplever mangel på arbejdskraft.

For de odenseanere, der har behov for opkvalificering, vil vi sætte målrettet ind i forhold til de brancher og jobområder, hvor der er gode beskæftigelsesmuligheder. Ufaglærte ledige, udsatte borgere og borgere med handicap skal i højere grad hjælpes ind på et mere rummeligt arbejdsmarked. Herudover har vi i Odense, på grund af vores demografiske sammensætning, en særlig udfordring og forpligtelse for at hjælpe borgere med indvandrerbaggrund ind på arbejdsmarkedet. Vi vil derfor gennem alliancer med erhvervslivet, uddannelsesinstitutionerne og de faglige organisationer skabe resultater, vi ikke kan gøre hver for sig. I Odense har vi alle et ansvar for at skabe en inkluderende by, hvor der er plads til hjemløse, mennesker med handicap og psykisk sygdom og andre, der har svært ved at finde sin plads i fællesskabet. Odense er en rummelig by, som inkluderer og støtter socialt udsatte mennesker bl.a. ved at have gode være- og hellesteder.

FORSTÆRKET FOKUS PÅ BARNETS FØRSTE 1.000 DAGE OG PÅ INDSATSEN I DE UNGE ÅR

Vi ved, at de første tre år af et barns liv har en helt afgørende betydning. Det gælder både for barnets sundhed, udvikling og muligheder senere i livet. Dårlige opvækstvilkår skaber grundlag for et liv under svære betingelser og kan føre til en dårlig skolegang, misbrug og arbejdsløshed. Vi skal derfor tage hånd om de udsatte børn tidligt og sikre, at samtlige børn i Odense får de bedst mulige forudsætninger for en tryg og stabil opvækst. At de kan trives, indgå i fællesskaber og udvikle faglige og sociale kompetencer. Hvis vi ikke gør det, vil der være brug for dyrere og mere langvarige indsatser på både kort og længere sigt.

Forældrene har ansvaret for at skabe trygge opvækstvilkår og sunde vaner hos deres børn. Som kommune skal vi supplere forældrenes indsats ved at være opmærksomme på at sætte tidligt og rettidigt ind i forhold til børns og unges sundhed, hvor der er behov. I nogle tilfælde handler det endda om at understøtte forældrene, allerede inden barnet er født. En tidlig indsats bidrager således til at fremme lighed i sundhed.

Vi ved også, at sprog er afgørende for et barns muligheder i forhold til at mestre livet og skabe de bedste forudsætninger for uddannelse og beskæftigelse. Derfor har vi særligt fokus på sprog fra et tidligt tidspunkt i dagtilbud og skole, så alle kan læse, skrive, lytte og samtale på et godt og aldersvarende niveau.

Vi vil sikre, at alle børn og unge møder i dagtilbud og skole. Samtidig er det vigtigt, at vi fastholder et samarbejde på tværs af myndigheder og institutioner, så også børn fra udsatte familier og positioner får de samme gode muligheder i livet. Endelig vil vi skabe sammenhæng i de yngste børns liv og i overgangene fra dagtilbud til skole og videre til ungdomsuddannelserne. I hele forløbet skal vi sikre, at byens børn og unge er deltagende i inkluderende læringsmiljøer.

Det gode og trygge dagtilbud til vores børn er en af hjørnestenene i vores velfærdssamfund. Det er her, vi lærer, hvordan vi skal være sammen med andre mennesker. Vi oplever forskellige temperamenter og behov - og vi opdyrker evnen til at tackle forskelligheder. Samtidig er dagtilbuddene helt afgørende for at sikre, at begge forældre har reel adgang til f.eks. arbejdsmarkedet - og dermed lige livsbetingelser og muligheder.





FOLKESKOLEN SOM FUNDAMENT FOR DEN ODENSEANSKE DRØM

Odense skal have en styrket folkeskole, som er fundamentet for, at den odenseanske drøm kan realiseres. Det er her, vores børns faglige kompetencer styrkes, så børnene bliver klædt på til at fortsætte i det videre uddannelsessystem, på såvel erhvervsuddannelser som gymnasiale uddannelser. Men det er også her, fællesskaber formes på tværs af skel, og alle lærer at tage vare på hinanden.

Det er i folkeskolen, vi former en ny og bæredygtig generation, ved et stærkt fokus på oplysning om klimaforandringer, miljø og natur. Og det er her, vores børn rustes til at begå sig i fremtidens teknologiske virkelighed, og grundstenene lægges til fremtidens robotby. Det er her vi med lokale samarbejdspartnere, som bibliotekerne, ungdomsskoler, ungdomsuddannelserne og frivillige organisationer sikrer børnenes demokratiske dannelse og refleksion. Folkeskolen skal lære børnene at være vedholdende, nysgerrige, modige, medmenneskelige og demokratiske borgere. Folkeskolen i Odense skal være det naturlige valg for alle børn. Her udvikler vi alles kompetencer og sørger for at dyrke og udfordre såvel de udsatte børn og talenterne på det niveau, de er på hver især.

Det gælder både i den normale undervisning og i særlige tilbud inden for forskellige interesseområder, så som musik, performance, teknologi, gaming, sprog mm. Folkeskolen kan realisere netop de mål, fordi den er mangfoldig og skaber sammenhængskraft i lokalsamfundet og i barnets læringsmiljø.

> Det er i folkeskolen, vi former en ny og bæredygtig generation

I Odense skal et godt børne- og ungdomsliv være en selvfølge. Derfor skal vores folkeskoler være miljøer, hvor børnene trives, mens de lærer. Hvis de ikke trives, vil vi gå forrest og turde tale om det, vi som mennesker har sværest ved



I Odense skal et godt børne- og ungdomsliv være en selvfølge. Derfor skal vores folkeskoler være miljøer, hvor børnene trives, mens de lærer. Hvis de ikke trives, vil vi gå forrest og turde tale om det, vi som mennesker har sværest ved. Det kræver, at vi er opmærksomme på den gruppe af børn, der ikke trives i dag. Nogle er ensomme, lider af angst og depression og flere, ikke mindst pigerne, lider under et for højt præstationspres i en kompleks virkelighed, der stiller stadig større krav til børnenes faglige og sociale kompetencer. Alle børn har ret til et godt børne- og ungdomsliv, i Odense tager vi et fælles ansvar for, at de får det.

Andelen af elever på fri- og privatskoler har over en årrække været stigende. Fri- og privatskoler er en del af den danske grundskoletradition, men det er nødvendigt at sikre en fornuftig balance mellem folkeskolen og fri- og privatskoler. Det er nødvendigt for at bevare en stærk folkeskole som en dannende samfundsinstitution og som fundament for at kunne realisere den odenseanske drøm. Det gælder også i forhold til de muslimske friskoler, hvor der både socialt og kulturelt er en risiko for opsplitning.

VI VIL MINDSKE DEN SOCIALE OPSPLITNING

Vi ved, at boligpriser har stor betydning for, hvor vi kan bo. Herudover har vi en tendens til at bo sammen med mennesker, der ligner os selv. Men vi ved også, at hvis alle odenseanere skal have mulighed for at være med i fællesskabet, kræver det, at vi modvirker den sociale opsplitning gennem boligplanlægningen.

Det gælder i byens udsatte boligområder, herunder særligt Vollsmose. Med Den Sidste Vollsmoseplan vil vi arbejde for at skabe en mere blandet beboersammensætning og sikre, at alle områder i byen hænger godt sammen. Udviklingen af Vollsmose skal bidrage til, at alle får mulighed for at bryde de mønstre, der gentager sig på tværs af generationer. Alle skal have de samme muligheder for at leve det gode liv, når det kommer til sundhed, job og uddannelse. Endelig skal vi sikre, at grobunden for organiseret kriminalitet bliver fjernet.



Det handler samtidig om at udnytte forandringerne i Vollsmose til at sikre, at vi kommer til at bo mere blandet i hele byen. Nye almene boliger skal bygges i blandede bydele, hvor beboerne repræsenterer forskellige generationer, ejerformer og socioøkonomiske baggrunde. Det vil vi blandt andet gøre, hvor det er meningsfuldt, ved at udnytte lovens muligheder for at bygge almene boliger de steder, hvor priserne betyder, at byen ikke blandes af sig selv. Endelig skal opførelsen af de almene boliger ske i sammenhæng med private investeringer for at skabe synergi og fremme vores øvrige mål for byudviklingen, herunder at sikre god arkitektonisk kvalitet.



> Vi vil tage udgangspunkt i det enkelte menneskes behov, så vores bidrag bliver hjælp til selvhjælp

ØGET SELVSTÆNDIGHED FOR ALLE ODENSEANERE

Vi ønsker, at borgerne i Odense får den hjælp og den støtte, de har brug for. Samtidig skal vi anerkende, at der er mange veje til at finde fodfæste i tilværelsen. Der skal være plads til, at man griber mulighederne, når man er klar.

Vi ønsker ikke, at kommunen skal blande sig, hvor det ikke er nødvendigt. Vi vil tage udgangspunkt i det enkelte menneskes behov, så vores bidrag bliver hjælp til selvhjælp. Det skal samtidig ske i øjenhøjde og i et sprog, der er til at forstå. Det er grundlaget for et stærkere og mere tillidsfuldt samarbejde mellem borger og kommune. Det er samtidig med til at øge selvstændigheden og det gode liv for den enkelte odenseaner.



EN VÆRDIG ALDERDOM FOR DE 80+-ÅRIGE

I de kommende år vil der blive flere ældre over 80 år, som vi skal sikre en værdig alderdom. For når man har ydet sit bidrag til fællesskabet gennem et langt arbejdsliv, skal også de ældste år give så godt et liv, som det er muligt. Det betyder, at man skal sikres en god service af det offentlige. Det betyder også, at vi skal arbejde for at nedbringe ensomheden for den enkelte ældre.

Vi vil møde de ældre, der har behov for hjælp, med en rehabiliterende tilgang, der tager udgangspunkt i borgerens samlede livssituation og giver det mest værdige liv. Vi skal blive bedre til at integrere velfærdsteknologi i vores borgerrettede indsatser. Hvis vi bruger teknologien klogt, kan den både være med til at aflaste den enkelte medarbejder og gøre den enkelte odenseaner mere selvstændig og selvhjulpen. Det kræver en teknologiparat kommune, der køber, implementerer og orienterer sig mod nye teknologier, hvor det giver mening.



KREATIVITET OG DRIVKRAFT

Odense skal være en by i bevægelse, hvor der er plads til mod og skabertrang. En by, hvor det er nemt at starte og drive virksomheder til vækst. En by, hvor kunst- og kulturlivet er storbygenerator, og en by der skaber rum til byens kreative og iværksættere.

En eksperimenterende by, der giver plads til de unge og studerende, åbner sig for omverdenen og samtidig hviler i sin kulturelle arv. Og endelig en by med stærke lokalsamfund, hvor alle borgere og frivillige får de bedste muligheder for at realisere deres egen vision for det gode liv.



GOD UNDERSTØTTELSE AF BYENS VIRKSOMHEDER

Byens små og mellemstore virksomheder er med til at drive udviklingen af byen. Vi tager hånd om disse virksomheder sammen med en lang række private organisationer og samarbejdspartnere i uddannelsesverdenen. Som kommune har vi særlig fokus på at understøtte, vejlede og sikre god interaktion mellem virksomhederne. Samtidig har vi et stærkt erhvervssamarbejde med de øvrige fynske kommuner om at understøtte vækst og beskæftigelse på Fyn.

Byens iværksættere er med til at skabe fremtidens arbejdspladser og en særlig energi, som sætter byen i bevægelse. Derfor skal iværksættere i Odense have gode muligheder for at indgå i innovationsmiljøer og fællesskaber, som kan inspirere, motivere og bidrage til den enkeltes succes. Samtidig vil vi i samarbejde med byens virksomheder arbejde for, at den vækst, vi skaber i årene fremover, er med til at løfte både miljø og mennesker. Grøn vækst ser vi som en mulighed for at sikre vækst på alle tre bundlinjer – den sociale, miljømæssige og økonomiske.

For at byens virksomheder kan bidrage med nye job, er det nødvendigt, at de har adgang til den rette arbejdskraft. Derfor vil vi i et stærkt, fynsk samarbejde med erhvervslivet sikre det gode og hurtige match mellem ledig og virksomhed. Vi vil også sikre, at ledige opkvalificeres med udgangspunkt i virksomhedernes behov. Vi tror på, at det at have en smidig og god kontakt mellem virksomheder og kommune virker. Samtidig vil vi i samarbejde med uddannelsesinstitutionerne sikre, at uddannelserne i højere grad matcher det lokale erhvervslivs efterspørgsel.





VÆKST I TURISMEN

Odense skal være en imødekommende, international by, der tiltrækker turister fra hele verden. En konferenceby, der tager imod markant flere erhvervsturister, en event- og ikonby, der tiltrækker kulturturister, som efterspørger både festivaler og H.C. Andersen samt en by, der lokker storbyturister med gastronomi, kultur, grønne områder og oplevelser på cykel. Ved at indfri byens turismepotentiale skaber vi arbejdspladser til både ufaglærte og faglærte, øget omsætning i byens butiks- og restaurationsliv samt et mere internationalt liv i byens gader og større bystolthed.

Derfor vil vi styrke tiltrækningen af konferencer og messer, især i tilknytning til SDU og OUH og inden for vores erhvervsmæssige styrkepositioner som eksempelvis robot- og droneerhvervet. Det vil også skabe bedre forudsætninger for at rekruttere medarbejdere. Vi vil styrke Odense som ikonby i forlængelse af åbningen af det nye H.C. Andersens Hus. Vi vil styrke brandingen af Odense gennem en skarpere digital tilstedeværelse. Samtidig ved vi, at vi både skal arbejde for at styrke byens eksisterende attraktioner og i et længere perspektiv øge antallet af attraktioner i Odense.





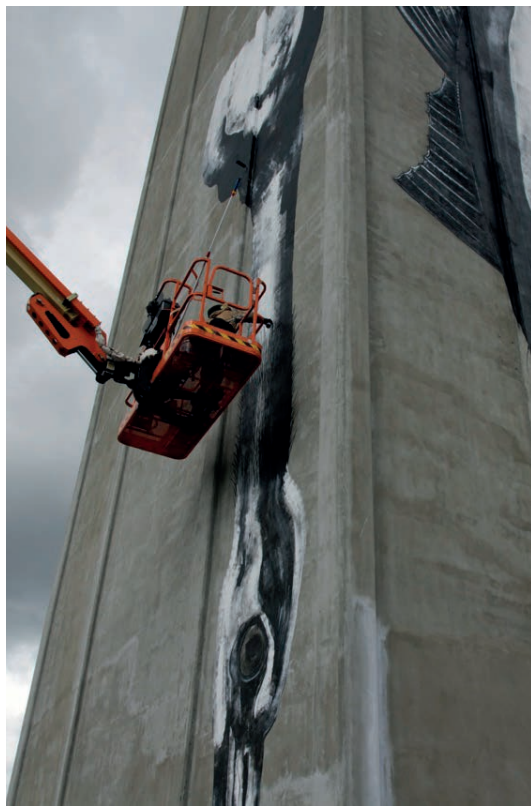
Vi vil arbejde for, at Odense får et endnu stærkere kunst- og kulturliv med national gennemslagskraft og international appel.
Et kunst- og kulturliv med kant og kvalitet, der beriger og bevæger.
Dét er en forudsætning for skabelsen af en levende storby med borgere, der har mod på fremtiden og lyst til at række ud efter mere.

KUNST- OG KULTURLIVET SOM STORBYGENERATOR

Vi vil arbejde for, at Odense får et endnu stærkere kunst- og kulturliv med national gennemslagskraft og international appel. Et kunst- og kulturliv med kant og kvalitet, der beriger og bevæger. Dét er en forudsætning for skabelsen af en levende storby med borgere, der har mod på fremtiden og lyst til at række ud efter mere. Kulturlivet skal samle odenseanerne i både brede og smalle fællesskaber, bidrage til at styrke den mentale sundhed, skabe refleksion og udfordre vores vanetænkning og forestillinger om den gode by og det gode liv. Derfor vil vi arbejde for fortsat at styrke byens kunst- og kulturliv som storbygenerator ved at udvikle rammer, hvor der er plads til kvalitet, vildskab og skabertrang.

RUM TIL KULTURGRÆSRØDDER OG IVÆRKSÆTTERE

Byens subkulturelle miljøer beriger byen med utæmmet kreativitet. De er med til at give alle odenseanere en by med et levende, kulturelt miljø og storbyens upolerede puls. I takt med at Odense transformeres til en mere tæt og levende by med et større og mere modigt publikum, bliver der skabt nye muligheder for iværksættere og kulturelle græsrødder. De kan dog blive klemt i byens forandringstempo og store appetit på boligbyggeri. Vi vil derfor arbejde for at skabe bedre plads til de kreative græsrødder i byens transformation. Det kræver, at vi gennem vores planlægning friholder urbane og rå miljøer for boligbyggeri og udforsker nye samarbejder med byens kulturelle miljøer og iværksættere. Det kræver også, at vi som kommune tør trække os, når noget fungerer bedst uden vores indblanding. Lykkes vi med det, skaber vi et bedre fundament for kreative kræfter og iværksættere.



BORGERNE SOM DRIVKRAFT I BYENS UDVIKLING

I fremtidens Odense skal civilsamfundet fylde mere. Vi ønsker at skabe en by, hvor borgerne får bedre plads til at udfolde deres egne ideer, og hvor flere tager ansvar for deres nærmiljø og for byens udvikling og fællesskaber. Det gælder både for dem, der er organiseret i frivillige foreninger, og for dem, der er selvorganiserede.

Vi vil eksempelvis sikre, at idrætsforeninger kan tilbyde odenseanerne gode rammer for leg og bevægelse. At borgere får støtte til at gøre en frivillig indsats på det sociale område, som friske seniorer, der kan bidrage til at skabe fællesskaber på tværs af generationer. At kulturelle græsrødder, der har brug for plads til at udfolde sig uafhængigt af kommunen, kan få nem sparring og støtte hos Kulturkontakten - også selvom man ikke er en professionel kulturaktør med stor erfaring. Eller at en forening, der vil skabe et bedre lokalmiljø, kan søge midler fra Bydelspuljen eller Borgerne Bestemmer. Det frivillige engagement er en afgørende drivkraft i udviklingen af en endnu bedre by. Dette engagement skal vi værne om og styrke i Odense i et tillidsfuldt og anerkendende samarbejde, for på den måde at sætte nye standarder for borgernes rolle i udviklingen af byen.



På den måde skal Odense også være den by i Danmark, der har de bedste rammer for det gode liv for de 60+-årige. Odense skal tilbyde storbyens oplevelser, som der bliver tid til at dyrke, når børnene er flyttet hjemmefra sammen med den lille bys stærke og sunde fællesskaber, tryghed og grønne kvaliteter. Det ligger os også meget på sinde at skabe de bedste rammer for, at odenseanerne kan holde sig i gang både fysisk, socialt og mentalt. Derfor understøtter vi det aktive, frivillige liv i byens mange foreninger og kulturliv. Vi vil hele tiden søge at udvikle rammerne for, at livet som ung senior kan udfoldes, som den enkelte ønsker det. Samtidig har vi fokus på at skabe de bedste muligheder for, at de aktive og ressourcestærke odenseanere i den tredje alder kan bidrage til byens liv og fællesskaber og supplere kommunens velfærd positivt.

Det frivillige engagement er en afgørende drivkraft i udviklingen af en endnu bedre by. Dette engagement skal vi værne om og styrke i Odense i et tillidsfuldt og anerkendende samarbejde, for på den måde at sætte nye standarder for borgernes rolle i udviklingen af byen.



DANMARKS BEDSTE STUDIEBY

Odense er de senere år blevet stadig mere populær som studieby. Nye events og oplevelser i byen og en række uddannelser, der tænker nyt, har placeret Odense på danmarkskortet for de unge uddannelsessøgende. Flere studieboliger og fokus på nye studiejobs har samtidig gjort det lettere at være studerende. Men vi stiller os ikke tilfredse, før vi har skabt Danmarks bedste studieby. Derfor vil vi i tæt samarbejde med byens uddannelsesinstitutioner og studerende styrke studiebyens image, fællesskabet blandt de studerende og byens liv og aktiviteter.
Der skal være plads til, at de studerende kan være medskabere af byens udvikling.

> Der skal være plads til, at de studerende kan være medskabere af byens udvikling



Samtidig er der behov for at styrke de bymæssige forbindelser mellem bymidten og vores uddannelsesområder i form af henholdsvis Campus Odense og Nørrebro. Det skaber bedre sammenhæng i byen og stærkere tilknytning til Odense for de studerende. Endelig skal vi stadig arbejde sammen med uddannelsesinstitutionerne for at styrke byens erhvervsuddannelser og de tekniske og naturvidenskabelige uddannelser, der f.eks. understøtter væksten i byens robotklynge. Samtidig vil vi arbejde for at tilføre byen uddannelser, der understøtter udviklingen af en mere kreativ by, som eksempelvis arkitektur, design og lignende.

BYUDVIKLING MED KVALITET

Fremtidens odenseanere vil både efterspørge storbyens dynamik, mangfoldighed og oplevelser samt lokalområdets nærhed, fællesskaber og grønne kvaliteter. Vi vil derfor fortsætte transformationen af Odense til en tæt og levende storby. Men Odense skal samtidig være en grøn og bæredygtig storby.

En storby, der tager sit udgangspunkt i mennesker, og hvor både bygninger og byrum skaber grundlaget for det gode liv. Hvor der både er plads til at have fart på og tid til at tænke sig om. En storby, der bygger videre på de bedste af Odenses kvaliteter, og hvor vi passer på det, vi har.

BYUDVIKLING MED UDGANGSPUNKT I MENNESKER OG KVALITET

Odense er i en situation, hvor der er behov for at være meget bevidst om, hvilken by vi gerne vil skabe. Derfor vil vi udvikle alle typer byområder med udgangspunkt i den menneskelige skala. En ny arkitekturstrategi vil sætte ekstra fokus på kvalitet, æstetik og funktion i byudviklingen. Vi vil skabe en attraktiv og levevenlig by, der tager udgangspunkt i byens eksisterende kvaliteter, og hvor den vigtigste kulturarv bevares. Her vil vi sammen med private og almene byudviklere, borgere og andre skabe ambitiøse, nye byrum, byggerier og byområder med gode boliger i alle prisklasser, både i den tætte by og i forstæderne.

Det er vores ambition, at hvert eneste nye byggeri og anlæg skal bidrage til at gøre byen bedre. Vi vil derfor stille krav om god kvalitet i alle bygge- og anlægsprojekter, og at der på helt særlige steder også stilles krav til ekstraordinært gode løsninger. Der, hvor mennesker færdes, mødes og bor, skal både bygninger og byrum danne ramme om det gode liv på tværs af alder, interesser og sociale grupper. Det betyder, at bymiljøet både skal være trygt og rigt på oplevelser. Der skal sikres god tilgængelighed for børn, ældre og mennesker med handicap. Samtidig skal bymiljøet lægge op til bevægelse og udtrykke kvalitet i form af gode materialer, detaljer og grønne elementer.

Vi ved, at konjunkturændringer påvirker vilkårene for byudvikling. Derfor er det vigtigt at have fokus på at bringe de rigtige redskaber i spil på de rette tidspunkter f.eks. at opkøbe arealer, når konjunkturerne er gunstige, eller prioritere særlige boligtyper i det almene byggeri, når det bidrager mest til at sikre socialt blandede boligområder. På den måde sikrer vi, at byudviklingen giver mest mulig værdi til byen.

BYMIDTE OG LOKALOMRÅDER SOM RAMME OM STÆRKE OG SUNDE FÆLLESSKABER

Et af de særpræg, der er med til at skabe den helt særlige odenseanske storby, er de mange forskellige bydele med unikke identiteter og stærke og sunde fællesskaber. Det vil vi bygge videre på og understøtte i byudviklingen.

> Det er vores ambition, at hvert eneste nye byggeri og anlæg skal bidrage til at gøre byen bedre. Vi vil derfor stille krav om god kvalitet i alle bygge- og anlægsprojekter, og at der på helt særlige steder også stilles krav til ekstraordinært gode løsninger.

Vi ved, at mange efterspørger mere fællesskab i boformen. Derfor vil vi hjælpe nye boformer som f.eks. seniorbofællesskaber og generationsfælleskaber på vej i bestræbelsen på at skabe en by, der også er socialt bæredygtig, og hvor generationerne kan mødes på tværs. Det kan vi gøre, når vi selv er grundejer og i samarbejde med private investorer og almene boligorganisationer i forbindelse med nybyggeri. Og samtidig vil vi stille krav om, at udearealerne mellem bygningerne giver den bedst mulige ramme for ophold og fællesskab.



BYUDVIKLINGSMODELLEN SKABER EN KLAR RETNING FOR BYUDVIKLINGEN



Det overordnede princip for udviklingen af Odense er, at byen skal udvikles indefra og ud. En tæt by, som er udviklet med kvalitet, er bæredygtig, sund og levende. Det betyder, at den primære byudvikling i de kommende år skal foregå i bymidten, den udvidede bymidte, langs med letbanens linje 1 og 2, og sekundært i de områder i den sammenhængende by, som er modne til omdannelse. Det betyder også, at der skal reserveres areal til en mulig linje 2 til letbanen i kommuneplanen.

Vi vil sikre, at efterspørgslen på parcelhusgrunde kan imødekommes i et omfang, der ikke er på bekostning af storbytransformationen. På den måde imødekommer vi, at flest mulige kan få opfyldt deres boligdrøm i Odense. Samtidig vil vi arbejde for, at udstykninger til parcelhuse er så bæredygtige som muligt. Det kan vi gøre ved, at udstykninger sker i velfungerende lokalområder, formulere bæredygtighedsvisioner for boligtypen og byggeriet, fremme bæredygtige transportformer, tage hensyn til naturværdier og ved at planlægge udearealer, der både skaber rammer om fællesskab og bidrager til klimahåndtering.

Vi vil samtidig skabe den bedst mulige sammenhæng mellem storbytransformationen og udviklingen af den offentlige service. På den måde er vi med til at sikre livskvalitet både i og uden for den tætte by.

A BYMIDTEN

Bymidten skal styrkes som hele byens fælles dagligstue og Odenses ansigt udadtil. Vi vil sikre, at der bygges med respekt for den middelalderlige bykerne og gadestruktur. Høj arkitektonisk kvalitet, aktive stuefacader og blandede funktioner skal sikre liv på alle tider af døgnet.

B DEN UDVIDEDE BYMIDTE

Den udvidede bymidte skal fortættes, og der skal sikres blandede funktioner og oplevelser. Samtidig er det afgørende, at udviklingen sker med fokus på god bymæssig sammenhæng mellem bymidten og andre bydele og brokvarterer, der gennemgår stor udvikling. Det skaber nye bydelsidentiteter, giver en oplevelse af en sammenhængende storby og appellerer til at bevæge sig til fods og på cykel. Derfor vil vi gennem vores planlægning, anlægsprojekter og mobilitetsindsatser understøtte, at vi styrker bykvaliteterne i de mest centrale forbindelseskorridorer til og fra den udvidede bymidte og de brokvarterer, de løber igennem.

C LETBANEKORRIDOREN

I letbanekorridoren for både linje 1 og en evt. kommende linje 2, der går på tværs af byudviklingsmodellens områder, skal der på samme måde sikres byfortætning og blandet bolig- og erhvervsudvikling, der understøtter bylivet og den bæredygtige transport.

D DEN SAMMENHÆNGENDE BY

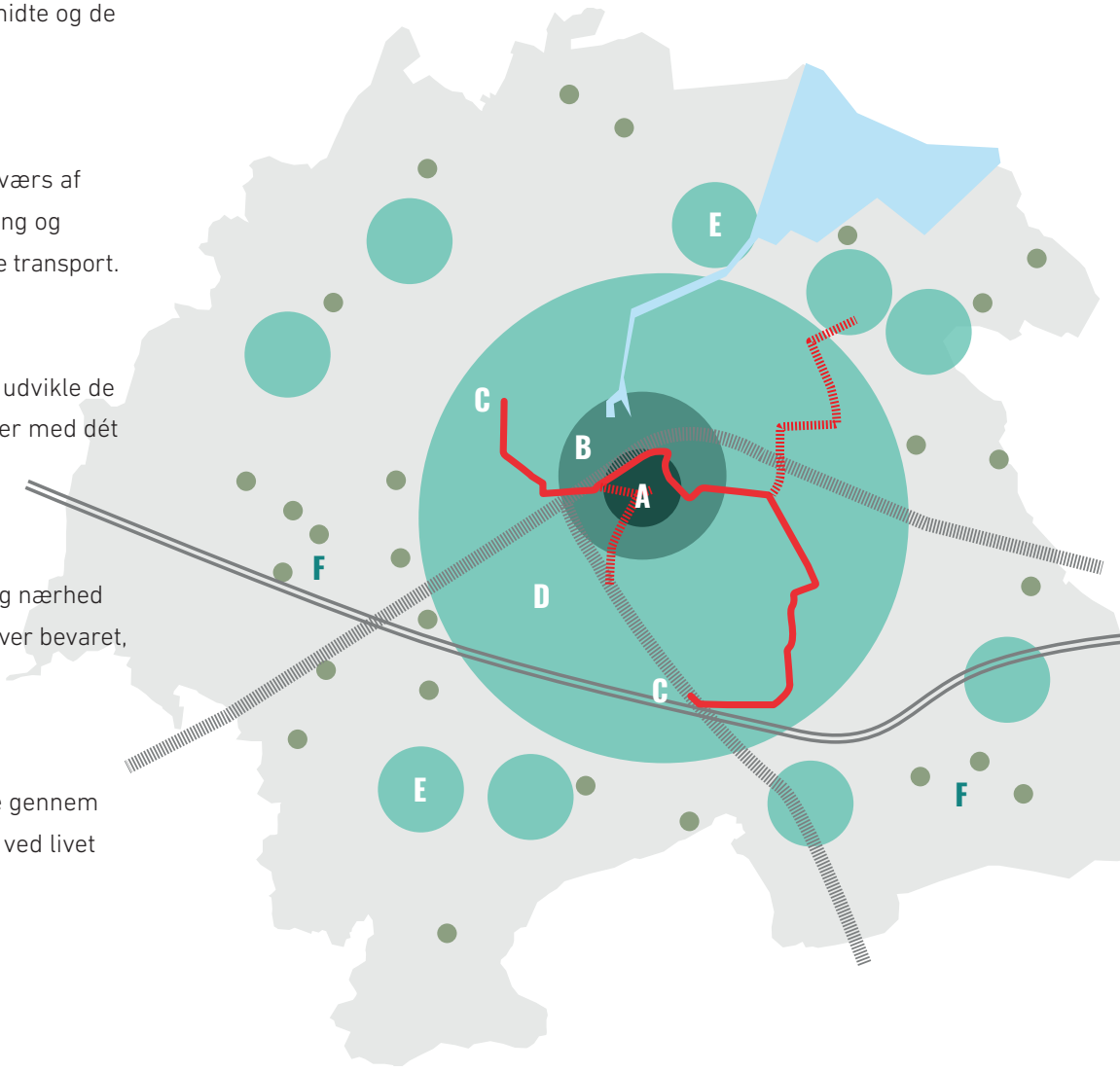
I den sammenhængende by vil vi styrke Odenses særlige storbyprofil ved at udvikle de enkelte bydeles identitet, særlige kvaliteter og definere udviklingsperspektiver med dét afsæt.

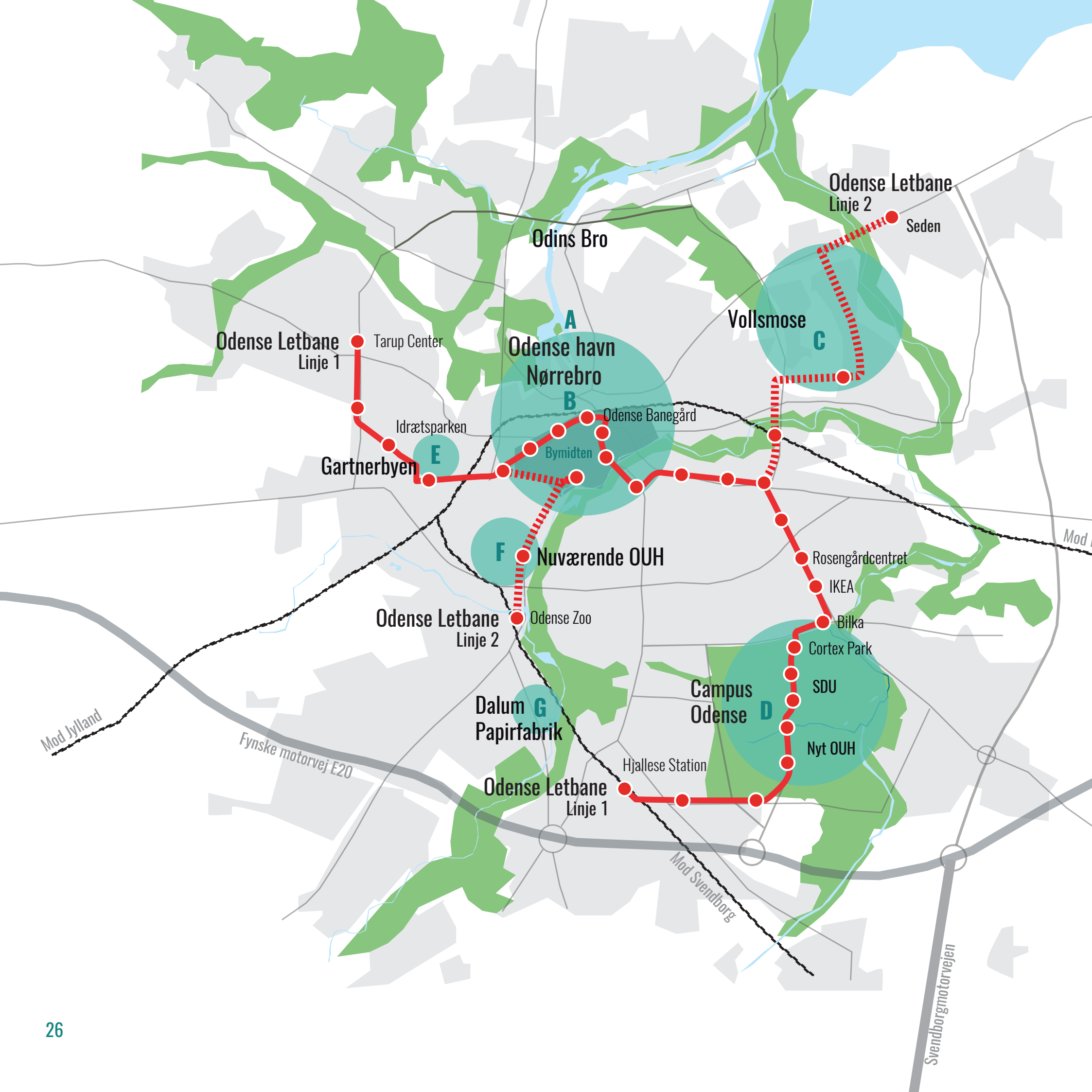
E DE SELVSTÆNDIGE FORSTÆDER

De selvstændige forstæder har på samme måde deres egen unikke identitet og nærhed til naturen. Her skal der være fokus på at udvikle, så områdernes kvaliteter bliver bevaret, og at det ikke sker på bekostning af miljø og natur.

F LANDSBYERNE

Landsbyerne tilbyder lokal identitet og nære fællesskaber, som vi kan styrke gennem puljer og initiativer. Det giver beboerne mulighed for både at opleve fordelen ved livet på landet og nærheden til storbyen.




Odense Letbane
Linje 2
Seden
Odins Bro
A
Vollsmose
C
Odense Letbane
Linje 1
Tarup Center
Odense havn
Nørrebro
B
Odense Banegård
Idrætsparken
E
Bymidten
Gartnerbyen
F
Nuværende OUH
Rosengårdcentret
IKEA
Odense Letbane
Linje 2
Odense Zoo
Bilka
Cortex Park
SDU
Campus
Odense
D
Dalum
Papirfabrik
G
Nyt OUH
Hjallese Station
Odense Letbane
Linje 1
Mod Jylland
Fynske motorvej E20
Mod Svendborg
Svendborgmotorvejen

DE STORE BYUDVIKLINGSPROJEKTER

Når befolkningstallet vokser, og byen forandres, skal vi som kommune være proaktive og have visioner, som investorer kan spille ind i, når udviklingen skal realiseres. Derfor udpeges her de vigtigste store byudviklingsprojekter over de kommende år:

A ODENSE HAVN

Odense havn skal fortsat udvikles til en levende bydel for både beboere, brugere og besøgende og sammenhængen til bymidten og de øvrige bydele omkring havnen styrkes. Udviklingen skal ske under hensyn til eksisterende natur- og bymæssige kvaliteter.

B NØRREBRO

Nørrebro skal forandres til en levende, varieret og langt mere bymæssig bydel med attraktive funktioner, forbindelser og byrum, der skal integrere området med resten af byen. Nærheden til stationsområdet med Timemodellen, busser og letbanen er et potentiale, som også skal udnyttes til særlige funktioner og arbejdspladser. Odense Kommune faciliterer en proaktiv dialog med grundejere, investorer og borgere i området.

C VOLLSMOSE

Vollsmose, der ligger på letbanens eventuelle linje 2, skal være en integreret del af Odense, som er attraktiv at bosætte sig i og besøge. Det handler både om udformningen af Vollsmose selv og en bedre sammenhæng til resten af byen. Udviklingen vil ske i et forpligtende samarbejde med boligorganisationer, private grundejere, beboere og private investorer.

D CAMPUS ODENSE

Campus Odense i byens sydlige del skal fortsat udvikles til et stærkt vidensbaseret miljø med både uddannelse, forskning, erhverv og boliger. Odense Kommune vil have rollen som facilitator og medudvikler sammen med områdets parter og private investorer.

E GARTNERBYEN

GASA i Bolbro skal omdannes til et nyt boligområde, Gartnerbyen, med erhverv og service, og en grøn profil på veje, parker og opholdsarealer.

F NUVÆRENDE OUH

Det nuværende OUH skal udvikles til et område, der kan tilbyde grønne kvaliteter, bymæssighed, blandede funktioner og kulturarv med nærhed til bymidtens liv. Byrådet ønsker størst mulig indflydelse i samarbejde og partnerskaber med udgangspunkt i ejerskabet af vigtige grønne områder, og en evt. kommende investering i letbanens linje 2, mv.

G DALUM PAPIRFABRIK

Dalum Papirfabrik skal omdannes til et nyt boligområde med lejligheder, byhuse og serviceerhverv, med bevaringsværdige bygninger og andre spor af den oprindelige industri.
Odense Kommune anlægger grønne områder og stier langs åen for at skabe sammenhæng i stisystemet gennem hele kommunen og bidrage til udviklingen af Danmarks grønneste storby. Herunder styrkede naturkvaliteter og øget biodiversitet.



Grønt skaber en smukkere by, bedre fysisk og mental sundhed, giver rammer for bedre fællesskaber, klare miljømæssige fordele og et mere varieret dyre- og planteliv. Samtidig er det med til at underbygge Odenses særlige storbyprofil, hvor naturen altid er tæt på og giver mulighed for at stresse af.

DANMARKS GRØNNESTE STORBY

Samtidig med at byen vokser og udvikles, vil vi sammen med borgere, frivillige og virksomheder bygge videre på Odenses grønne identitet og skabe Danmarks grønneste storby. Grønt skaber en smukkere by, bedre fysisk og mental sundhed, giver rammer for bedre fællesskaber, klare miljømæssige fordele og et mere varieret dyre- og planteliv. Samtidig er det med til at underbygge Odenses særlige storbyprofil, hvor naturen altid er tæt på og giver mulighed for at stresse af.

Målene er derfor, at alle odenseanere skal bo inden for 300 meter af et grønt område, at vi fordobler skov- og naturarealet fra 2009 til 2030, og at vi beskytter og styrker byens store grønne og blå træk; fjord, åer og ådale. Vi vil herudover tænke grønt, hver gang vi laver infrastrukturprojekter, og vi planter altid to nye vejtræer, hver gang vi fælder ét. Vi vil skabe spændende og inspirerende grønne områder og arbejde målrettet sammen med odenseanerne på at mindske mængden af affald i parker og på pladser. Og så vælger vi at betragte storbytransformationen som en mulighed for at tænke grønt på nye måder – i byens mellemrum og på byens tage og facader. På den måde skaber vi den særlige odenseanske storby.



STYRKET KLIMAHÅNDTERING

Vi vil forberede Odense på de stigende mængder af regnvand og kraftigere skybrud. Med klimatilpasning reducerer vi risikoen for oversvømmelser, beskytter Odenses værdier og sikrer, at byen fortsat er attraktiv og tryg at slå sig ned i. Særligt i de tætbebyggede områder er der en udfordring. I disse områder vil vi i samarbejde med grundejere håndtere byens regnvand med bæredygtige løsninger, der understøtter Odenses mål om at blive Danmarks grønneste storby.

Området omkring Odense Fjord er særlig vigtigt, fordi risikoen for oversvømmelser i forbindelse med stormflod er stor. Odense Kommune følger udviklingen og fremmer samarbejder imellem private grundejere, som kan være med til at løse konkrete klimaudfordringer. Men det er også vigtigt, at vi tager et ansvar for at forebygge konsekvenserne af klimaforandringerne og omstille den måde, vi udvikler byen på, så den er bæredygtig i det helt lange perspektiv.

For at håndtere de stigende mængder vand kan vi f.eks. tilbageholde mere vand i ådale og naturområder uden for byen samt indrette byens gader, pladser og grønne områder, så de både bidrager til vandhåndtering, rekreativ udnyttelse og fungerer som sociale mødesteder.

For at nedbringe CO2-udledningen vil vi arbejde mod mere energivenlige kommunale bygninger og med strategisk energiplanlægning bidrage til, at forsyningsselskaber omstilles fra anvendelse af fossile brændstoffer til mere miljøvenlige alternativer.





FREMTIDENS ERHVERV I FREMTIDENS BY

Virksomheders behov er under forandring, mange stiller nye krav til deres placering. Nogle har brug for at ligge tættere sammen med andre virksomheder af samme type. Nogle har behov for at ligge tæt på motorvejen, og andre har brug for urbane omgivelser i nærhed af caféer, kollektiv trafik og den tætte bys dynamik og ideudveksling, hvor de samtidig kan bidrage til at skabe et godt bymiljø og bæredygtig byudvikling. Vi ved, at hvor arbejdspladser og boliger er blandet, er der liv og oplevelser på flere tider af døgnet. I dag bliver meget erhverv omdannet til boliger, mens antallet af ledige erhvervslejemål er faldende. Derfor vil vi undersøge, om der er behov for at optimere vores planlægning for placering af virksomheder. Det skal imødekomme virksomhedernes behov og sikre bæredygtig erhvervsudvikling. Det kan eksempelvis være gennem placering i letbanekorridoren.

Vi vil samtidig sikre, at der er gode muligheder for placering af produktionserhverv i områder, hvor de ikke er i konflikt med en mere miljøfølsom anvendelse, som f.eks. boliger.

Gartnerierhvervet spiller fortsat en central rolle i Odenses erhvervsliv. Hele 41 pct. af det samlede danske væksthusareal findes i og omkring Odense. Med etableringen af verdensførende producenter af medicinsk cannabis kigger erhvervet ind i en ny fremtid og nye forretningsområder med god beskæftigelse. Odense Kommune støtter op om de muligheder, som det åbner for branchen. Samtidig vil vi arbejde for, at der både inden for gartneri- og landbrugserhvervet findes de rigtige veje henimod en mere bæredygtig produktion.





EN KLAR RETNING FOR FREMTIDENS KOMMERCIELLE BYLIV

Byens kommercielle liv er under hastig forandring. En stadig større del af handlen sker online, og det presser de fysiske butikker - særligt i bymidten. Det er en udvikling, der vil forstærkes de kommende år. Service, oplevelser og det fysiske samvær kommer samtidig til at spille en stadig større rolle i bymidten. Antallet af restauranter og caféer stiger, og udeservering gør byens rum levende, især om aftenen og i weekenden. Det er positivt, men må ikke ske på bekostning af for store dele af detailhandlen. Det stiller krav til, at vi sætter en klar retning for udvikling af byens kommercielle liv, og at vi skaber utraditionelle samarbejder for at danne grundlag for et varieret butiks- og restaurationsliv, som er en storby værdig.

Vi ønsker en stærk bymidte, der er hele Fyns naturlige mødested, og som kan tilbyde en anden oplevelse end storcentre eller nethandel. Det vil vi skabe ved at tilbyde et spændende og varieret bymiljø med høj kvalitet. F.eks. ved at skabe inspirerende ankomstpunkter til bymidten, samt gode møde- og opholdssteder, og ved at gøre bymidten mere grøn. Vi skal desuden finde det rigtige greb til at styrke butikslivet i bymidten, samtidig med at vi bibeholder et godt aflastningscenter og gode bydelscentre, hvor mange odenseanere har deres bolig og hverdagsliv. Endvidere vil vi med planlægningen bidrage til, at centrale byområder og vigtige forbindelser styrkes, der hvor bymidten vokser. Det giver basis for et levende handelsliv og et interessant bymiljø til gavn for det øgede antal af beboere i bymidten og for besøgendes oplevelse af en sammenhængende by. Herudover vil vi påbegynde et arbejde, der skal identificere, hvilke tiltag det er nødvendigt at igangsætte for at sikre, at bymidten er rustet til fremtidens kommercielle byliv. Det skal ske i samarbejde med andre relevante parter.

> Vi ønsker en stærk bymidte, der er hele Fyns naturlige mødested, og som kan tilbyde en anden oplevelse end storcentre eller nethandel.



Hele Odense skal bindes sammen af let og bæredygtig mobilitet. Det bæredygtige og sunde transportvalg skal være det nemme valg, og skiftet mellem transportformer skal fungere til fordel for både fremkommeligheden og livet i byens rum.

Vi skal også være imødekommende over for fremtidens bæredygtige mobilitetsløsninger og udvikle en samlet vision for den kollektive transport, så byen bindes bedre sammen på tværs og får en stærkere opkobling til Fyn, Danmark og resten af verden.

BÆREDYGTIG MOBILITET



BÆREDYGTIG MOBILITET SKAL VÆRE DET LETTE VALG OG BINDE HELE ODENSE SAMMEN

Odense vokser, og flere mennesker skal sikres ren luft og mindre støj, hvor de bor og opholder sig. Samtidig skal odenseanerne have en mobilitet, der fungerer i hverdagen, og som understøtter det sunde og bæredygtige valg. Det kræver både mental omstilling, og at vi tager modige beslutninger. Om lidt står letbanen klar. Det giver oplagte muligheder for at identificere de tiltag, som over tid ændrer vores vaner og kultur, og som gør sunde transportformer til det nemmeste valg, og samtidig nedbringer udledningen af CO2 og skadelige partikler.

Sundhedsfremme hænger tæt sammen med by- og mobilitetsplanlægningen. Derfor skal der særligt være fokus på at sikre, at gang og cykling er det naturlige, nemme og trygge valg på de lokale ture. Nettet af supercykelstier skal fuldendes, så Odense bliver bundet sammen med omkringliggende fynske kommuner. Cykelinfrastrukturen i Odense vil vi løbende opgradere blandt andet ved at gøre endnu flere skoleveje sikre, så skolebørn trygt kan transportere sig aktivt til skole.

På de længere ture skal den kollektiv transport være et endnu mere attraktivt supplement til bilen. Foruden anlæggelsen af letbanen vil vi sikre, at den kollektive trafik prioriteres højest i de vigtigste korridorer for bustrafik. På de overordnede trafikveje skal der skabes god fremkommelighed for biler. Det handler primært om at udnytte den eksisterende vejkapacitet smartere og bedre. Miljøzoner skal med nye kvalitetskrav fastholdes, så luftforurening og støj reduceres. Vi vil indrette bymidten, så det bliver let at bo i og bruge byen uden at have bil. Der skal være plads til biler i fremtidens Odense, men vi skal bruge bilen klogere, øge tilgængeligheden for alle trafikformer og sikre en mere bæredygtig og sund mobilitet. Derfor skal skift mellem transportformer også gøres let og tilgængeligt for alle, herunder børn, ældre og mennesker med handicap.



Det betyder, at vi skal have særlig fokus på vilkårene for fodgængere og cyklister centralt i byen, fordi de er med til at skabe byliv og frigøre vejkapacitet til andre.

GOD BALANCE MELLEM ADGANG TIL OG DET GODE LIV CENTRALT I BYEN

Bymidten og den udvidede bymidte er der, hvor de fleste og mest varierede funktioner er samlet på mindst plads. Jo flere odenseanere vi bliver, desto større bliver behovet for at transportere sig til og i den centrale del af byen. Men det kan også udfordre det gode liv – både for dem, der bor der, og for dem, der opholder sig i byens gader, hvis vi ikke planlægger trafikken klogt. I bymidten og den udvidede bymidte skal der både være plads til at kunne bo og leve det gode liv, uden for meget støj og møg, og til det byliv og de aktiviteter, vi skaber i mødet med hinanden.

Det betyder, at vi skal have særlig fokus på vilkårene for fodgængere og cyklister centralt i byen, fordi de er med til at skabe byliv og frigøre vejkapacitet til andre. Det kan være i form af gågader, cykelgader eller sivegader for biler. Det betyder også, at vi herudover skal prioritere andre bæredygtige transportformer, som den kollektive trafik og elbiler, der sikrer fremkommeligheden og kan bidrage til den grønne omstilling. Det skal dog ske uden, at det udelukker adgang til bymidten for almindelige biler. Samtidig skal det gøres nemmere at parkere uden for bymidten og benytte cykel eller kollektiv trafik det sidste stykke. For dem, hvor bilen er nødvendig, skal det være nemt at finde vej til en ledig, underjordisk p-plads tæt på eller i bymidten, så parkering ikke sker på bekostning af bylivet på gadeplan.

IMØDEKOMMENHED FOR FREMTIDENS MOBILITET

Den teknologiske udvikling går hurtigere end nogensinde og skaber nye muligheder for, hvordan vi transporterer os lettere og mere bæredygtigt. Det er vanskeligt at forudse, hvilke teknologier der skal anvendes i fremtiden. For hvornår kan vi blive kørt i en selvkørende bil? Og betyder det færre eller flere biler på vejene? Og kan vi tilkalde en bil, så vi ikke behøver så mange parkeringspladser?

Derfor skal vi tænke i sammenhæng og helhed på tværs af trafikformer, uanset om de er kollektive eller individuelle. Vi skal understøtte den teknologiske udvikling og fremme digitale løsninger, hvor den kollektive trafik tænkes sammen med for eksempel delebiler, lånecykler, samkørsel, taxa, mv.

Odense skal være et laboratorium for smarte mobilitetsløsninger, som understøtter det sunde og bæredygtige transportvalg, samtidig med at vi skal være opmærksomme på, at vi i begejstringen over nye muligheder ikke kommer til at gentage nogle af fortidens fejl. Endelig skal Odense Kommune være frontløber i forhold til energivenlige køretøjer og understøtte udbredelsen og konverteringen til elbiler og hybridbiler for at understøtte den grønne omstilling.



> Vi skal understøtte den teknologiske udvikling og fremme digitale løsninger, hvor den kollektive trafik tænkes sammen med for eksempel delebiler, lånecykler, samkørsel, taxa, mv.





SAMLET VISION FOR KOLLEKTIV TRANSPORT

I Odense skal den kollektive transport være overskuelig, enkel, brugervenlig, tilgængelig og have fokus på hyppighed i afgangene, hvor behovet er størst. Det skal vi arbejde for og samtidig have fokus på at kommunikere klart og understrege de bæredygtige og sundhedsmæssige fordele ved den kollektive trafik. Vi har også en ambition om på sigt at kunne nedbringe prisen på den kollektive trafik for at gøre den endnu mere attraktiv og på at kunne servicere vores største erhvervsområder med kollektive trafikforbindelser, for at sikre en bæredygtig trafikafvikling og understøttelse af vores væksterhverv.

> Den kollektive transport i Odense skal hele tiden klikke ind i de nationale og regionale rejser, så vi skaber en stærk sammenhængende og bæredygtig mobilitet i byen og på Fyn

Der er et stort potentiale for Odense og Fyn i at udvikle og sammentænke Timemodellen med den lokale togdrift, letbaner og busser i en sammenhængende vision. Den kollektive transport i Odense skal hele tiden klikke ind i de nationale og regionale rejser, så vi skaber en stærk sammenhængende og bæredygtig mobilitet i byen og på Fyn. Der spares allerede nu op til, at letbanens linje 2 kan komme på skinner, hvis det besluttes at anlægge den. Herudover vil vi supplere letbanen med et højklasset busnet (Bus Rapid Transit, BRT) i de primære korridorer, som skal skabe et attraktivt alternativ til bilen på de mellemlange ture i Odense. Dette skal understøttes af gode trafikknudepunkter, hvor det er komfortabelt og funktionelt at skifte transportmiddel. Et knudepunkt bliver dermed et trinbræt til både lokale og fjernere rejsemål.

Som en del af vores arbejde for at sikre de nødvendige statslige infrastrukturprioriteringer på Fyn – herunder udvidelsen af E20 syd om Odense – vil Odense Kommune også gå forrest for, at Timemodellen realiseres. Vi vil samtidig arbejde for, at Svendborgbanen og Vestfynsbanen bliver koblet op på denne for at sikre den interne sammenhæng på Fyn og en stærk udveksling mellem de øvrige store byer. En fuldt udbygget letbane i Odense skal øge oplandet for attraktiv, kollektiv transport og understøtte mobiliteten i Odense og på Fyn. I dag har fynboerne adgang til ca. 250.000 arbejdspladser inden for en time med bil. I fremtiden kan vi med Timemodellen nå yderligere 550.000 arbejdspladser alene i København og Aarhus kommuner med tog. Vi vil lancere visionen sammen med de fynske kommuner og gennem alliancer og dialog kontinuerligt arbejde for at påvirke gennemførelsen og høste frugterne af de trinvise forbedringer, indtil visionen er gennemført.





VERDENS BEDSTE ROBOTBY

Odense skal være verdens bedste by for udvikling af robotter og det oplagte valg for alle, der vil studere, arbejde med eller investere i robotter. Robotter skal være en naturlig del af byens DNA og tydeligt i bybilledet, så det kommer alle odenseanere til gode.

Vi vil sikre de bedste vilkår for tiltrækning og fastholdelse af talent, styrke byens internationalisering og have et fortsat stærkt fokus på at tiltrække virksomheder. Endelig vil vi have endnu mere fokus på bæredygtighed i vores vækstfokus.

VERDENS BEDSTE ROBOTBY

Odense er allerede verdens centrum for kollaborative robotter, men vi drømmer om at gøre Odense til verdens bedste robotby. Det er en ambitiøs drøm at realisere, men hvis vi prioriterer rigtigt og udnytter det momentum, vi har, så er den inden for rækkevidde. Det skal ske ved at styrke den fysiske tilstedeværelse af robotklyngen i Odense gennem et robotcampus, hvor byens etablerede robotvirksomheder kan udveksle forskning og ideer med SDU og nyopstartede virksomheder.

I Odense er netværket mellem virksomhederne stærkt, og der er kort fra tanke til handling. Det netværk vil vi styrke ved at arbejde målrettet for, at Odense bliver national klynge for robotindustrien. Og så vil vi styrke markedsføringen af Odense som robothovedstad internationalt.



TILTRÆKNING AF ROBOTVIRKSOMHEDER OG TALENT TIL ROBOTBRANCHEN

Vi vil arbejde fokuseret på at tiltrække virksomheder, som kan bidrage til den fortsatte styrkelse af Odense som verdens bedste robotby og en stærk teknologiby. Robotklyngen er allerede i dag en magnet for tiltrækning af virksomheder, og det skal vi udnytte videre frem til at tiltrække robot-, drone-, og velfærdsteknologiske virksomheder i samarbejde med de forskellige klynger.

Succesfulde byer tiltrækker og fastholder dygtige mennesker og skaber de bedst mulige vilkår for, at de kan lykkes. For at robotklyngen kan realisere sit potentiale og skabe fortsat vækst, kræver det, at robotvirksomhederne og deres leverandører kan vokse i Odense, og det kræver, at virksomhederne har adgang til kvalificeret arbejdskraft.

Det starter for det første med, at vores børn får de rette kompetencer til at indgå på fremtidens arbejdsmarked. For det andet at Odense er en attraktiv studieby, der tiltrækker og fastholder talentfulde studerende, og for det tredje at både de erhvervskompetencegivende og videregående uddannelser er tilpasset virksomhedernes efterspørgsel. Det skal være tydeligt, at hvis man ønsker en uddannelse inden for robotteknologi, så foregår det i Odense. Endelig skal vi skabe de bedst mulige forudsætninger for, at virksomhederne kan tiltrække og fastholde den færdiguddannede arbejdskraft, der kan realisere byens og vores virksomheders potentiale. Det kræver, at vi fortsat transformerer Odense til at blive en endnu mere levende, oplevelsesrig by, der er åben over for omverdenen. På den måde bidrager vi også til at sikre bosætning og beskæftigelse på Fyn.

Vi drømmer om, at Odense bliver en by, hvor teknologivirksomheder ønsker at drive forretning netop på grund af vores bæredygtighedsfokus”



BÆREDYGTIGHED SOM TILTRÆKNINGSFAKTOR

Verden er i bevægelse, og mange virksomheder går foran for at bidrage til en bæredygtig verden.
I Odense skal bæredygtighed være en integreret del af vores arbejde for at skabe vækst. Vi drømmer om, at Odense bliver en by, hvor teknologivirksomheder ønsker at drive forretning netop på grund af vores bæredygtighedsfokus. Det vil vi realisere ved at skabe en grøn, bæredygtig by, som vi ved, er attraktiv for de talenter, som virksomhederne efterspørger.
Samtidig kan virksomhederne i robotklyngen bidrage til at skabe mere bæredygtige produktionsformer og løse klimaudfordringer ved at arbejde smartere og mere bæredygtigt. Vi vil blandt andet understøtte virksomhedernes grønne omstilling og bæredygtighedsfokus, blandt andet gennem BYG FYN.
Og endelig ved at stille de rette krav til virksomhederne, hvor kravene kan bidrage til at skabe mere fremtidssikrede virksomheder, der kan vokse og udvikle sig, uden det bliver på bekostning af mennesker og miljø.





STYRKET INTERNATIONALISERING

Odense skal være en international storby, fordi det både styrker rekrutteringen for byens virksomheder, og fordi det bidrager til en mere levende og oplevelsesrig by, hvor meninger brydes og nye ideer fødes. Derfor skal vi styrke internationaliseringen i hverdagen, så Odense bliver en by, man som international medarbejder og virksomhed kan navigere uproblematisk i. Det vil vi gøre gennem øget kommunikation på engelsk og en skærpet opmærksomhed på byens internationale borgere. Vi skal kunne tiltrække og fastholde de internationale talenter ved at højne deres trivsel og ved at understøtte vores internationale borgere gennem deres livsfaser - både den studerende, børnefamilien og den enlige. Samtidig skal vi bidrage til, at de internationale borgere lærer dansk og bliver en del af byens lokale fællesskaber for derved at øge deres trivsel og tilknytning til byen.

ROBOTTEKNOLOGI IND I BYENS DNA

Vi drømmer om at gøre Odense til centrum i en global bevægelse, hvor robotter bruges til at frisætte den enkelte medarbejder fra opslidende arbejde, så de kan udføre mere kreative og produktive opgaver - og så de har mere overskud til at leve det liv, de ønsker. Det vil vi blandt andet understøtte ved at integrere teknologi i kommunens arbejde, hvor det giver mening.

Og det starter med de yngste. Alle børn i Odense skal opleve, at de vokser op i verdens bedste robotby. Gennem indsatsen Børnene i Robotbyen skal alle odenseanske børn have et stærkt afsæt til at kunne navigere i de konstante forandringer, som kræver kontinuerlig tilegnelse af ny viden, nye arbejdsgange og håndtering af nye, digitale og teknologiske redskaber. For navigering på fremtidens arbejdsmarked kræver digitale og teknologiske færdigheder og evnen til at kunne begå sig socialt og etisk i den virtuelle virkelighed. I den sammenhæng er det vigtigt, at vi får skabt uddannelser, der får pigerne med på lige fod med drengene i forhold til teknologiforståelse og -interesse.

Samtidig skal det lokale arbejdsmarked opleve, at indsatsen for vores børn bidrager til at udvikle fremtidens kompetencer og arbejdsstyrke. Det opnår vi kun gennem et tæt samarbejde med lokale virksomheder i Odense, vidensinstitutioner, skoler og dagtilbud.

Det handler også om at udforske mulighederne for, hvordan teknologien kan bidrage til at realisere vores mål om byudvikling med udgangspunkt i mennesker og kvalitet. En storby, der kan være rammen om det gode liv. Det kan vi gøre gennem vores smart city-tilgang, ved at give plads til robotter og beslægtet teknologi i byens rum og ved at afsøge mulighederne for at bruge robotteknologi til at sikre den byggede kvalitet. I dag er enhver variation i byggerier og gode frirum dyre for bygherrerne, men i de kommende år vil teknologien skabe nye muligheder for at realisere arkitektonisk og byrumsmæssig kvalitet.



FN'S VERDENSMÅL SOM METODE

I Odense har vi allerede et stærkt fokus på social, økonomisk og miljømæssig bæredygtighed. For os er det afgørende, at de tre elementer hænger sammen. Økonomisk vækst gavner nemlig ikke, hvis det ødelægger vores drikkevand. En højere løn er surt tjent, hvis vi slider vores krop op, og byudvikling er afvikling, hvis det skaber social opsplitning eller ødelægger vores natur. Derfor arbejder vi også målrettet med en række indsatser inden for bl.a. uddannelse, jobskabelse, sundhed, mangfoldighed, velfærd, miljø og klima.

Men udviklingen både i Odense og i vores omverden betyder, at vi i fremtiden må blive endnu tydeligere og gøre mere.

FN's Verdensmål skal derfor være en ramme for, hvordan vi skal udvikle Odense som by. De skal gøre en direkte forskel for måden, vi tænker økonomisk udvikling, social sammenhængskraft og miljø. Verdensmålene er en forandringsdagsorden, der skal have indflydelse på vores måde at tænke på og derfor på alt, hvad vi gør som kommune.

Derfor vil vi realisere den odenseanske drøm ved at bruge FN's Verdensmål som et filter, vi implementerer bystrategien igennem. Det har betydning for, hvordan vi tager os af hinanden. Det har også betydning for, hvordan vi understøtter en miljømæssig, bæredygtig udvikling og et mere varieret dyre- og planteliv. Og endelig hvordan vi sikrer en langsigtet, økonomisk udvikling, der ikke er i modsætning til de øvrige mål, men spiller bæredygtigt sammen. På den måde udgør bystrategien også Odense Kommunes agenda 21-strategi.

Som byråd sætter vi derfor en afgørende retning for udviklingen af et bæredygtigt Odense, der skal udfoldes gennem kommunens daglige arbejde i de politiske udvalg, og i samarbejdet med borgere og virksomheder. Det gør vi bl.a. gennem Odense Bæredygtighedsråd og Verdensmål Udvalget, hvor politikere, erhvervsliv, arbejdstagerorganisationer, uddannelsesinstitutioner, eksperter og mange andre arbejder for at skabe bæredygtige løsninger og gøre verdensmålene konkrete i Odense.

VERDENSMÅL
for bæredygtig udvikling

FN's Verdensmål
Verdensmålene udgør 17 konkrete mål, som forpligter alle FN's 193 medlemslande til - gennem et sammenhængende fokus på social, økonomisk og miljømæssig bæredygtighed - helt at afskaffe fattigdom og sult i verden, reducere uligheder, sikre god uddannelse og bedre sundhed til alle, anstændige jobs og mere bæredygtig økonomisk vækst.

Agenda 21
En lokal agenda 21-strategi er en lovbestemt strategi for kommunens bidrag til bæredygtig udvikling i det 21. århundrede, og hvordan de lokale borgere, virksomheder, organisationer og foreninger inddrages i arbejdet.

SÅDAN SKAL BYSTRATEGIEN GØRE EN FORSKEL

Som Odense Byråds vision og strategi for udviklingen af Odense skal bystrategien gøre en forskel både for kommunens arbejde og for samarbejdet med byens borgere, virksomheder, uddannelsesinstitutioner, frivillige, foreninger og alle andre odenseanere. Derfor inviterer vi til dialog om bystrategiens indhold, og om hvordan vi kan gøre bystrategiens drømme til virkelighed.

Bystrategi 2019 er i offentlig høring fra 13. maj til 9. juli 2019.
Her vil bystrategiens indhold og realisering være til debat.
Der kan afgives høringssvar via Odense Kommunes høringsportal på **www.odense.dk/høring**.

Herefter vil høringssvarene blive behandlet i Byrådet og bystrategien endeligt vedtaget. Herpå igangsættes en implementeringsproces internt i Odense Kommune, ligesom bystrategien skal ud og leve i byen.

FORHØRING OG REVISION AF KOMMUNEPLAN 2020-2032

Bystrategi 2019 er den politiske vision for udviklingen af Odense og udgør Odense Kommunes planstrategi, jf. Planlovens § 23a samt Agenda 21-strategi, jf. Planlovens § 33a.
Med den endelige vedtagelse af Bystrategi 2019 træffes der beslutning om, at den kommende kommuneplan for Odense Kommune revideres i sin helhed, jf. Planlovens § 23a, stk. 2 nr. 1.

På baggrund af Bystrategi 2019 indkaldes ideer og forslag til Kommuneplan 2020 – 2032, jf. Planlovens § 23d.

PLANLÆGNING SIDEN SIDST

Siden sidste revision af kommuneplanen er der gennemført planlægning, der understøtter intentionerne fra Planstrategi 2011 og 2015 om at udvikle Odense fra stor dansk by til dansk storby.

En oversigt over de enkelte kommuneplantillæg og lokalplaner, som er vedtaget i planperioden fremgår af baggrundsrapporten til Bystrategi 2019 jf. Planlovens § 23a, stk. 2.

Bystrategi 2019 og baggrundsrapporten kan fra offentliggørelsen findes på **odense.dk/bystrategi2019**

KLAGEVEJLEDNING JF. PLANLOVEN

Kommunalbestyrelsens afgørelser kan jf. Planlovens § 58 påklages til Planklagenævnet for så vidt angår retlige spørgsmål.

Hvis du vil klage over en afgørelse truffet af Odense Kommune kan du gøre det via Klageportalen, som du finder på **www.naevneneshus.dk/start-din-klage**

Her finder du også en vejledning til, hvordan man klager.
Når du klager skal du betale et gebyr. Gebyret for privatpersoner er 900 kr. Gebyret for virksomheder, organisationer og offentlige myndigheder er 1.800 kr. Klagefristen er 4 uger fra afgørelsen er annonceret på kommunens hjemmeside.

Du kan klage hvis

- Du er modtager af en afgørelse
- Du har en væsentlig, individuel interesse i sagens udfald
- Du har en retlig interesse i sagens udfald, herunder lokale foreninger
- Du repræsenterer en landsdækkende forening eller organisation, hvis primære formål er at beskytte natur og miljø eller at varetage væsentlige brugerinteresser inden for arealanvendelsen, på betingelse af
  - at foreningen eller organisationen har vedtægter eller love, som dokumenterer dens formål, og
  - at foreningen eller organisationen repræsenterer mindst 100 medlemmer

Planklagenævnets afgørelser er endelige og kan ikke indbringes for anden administrativ myndighed. Planklagenævnets afgørelser kan indbringes for domstolene senest 6 måneder efter, at nævnets afgørelse er truffet, medmindre andet følger af den lovgivning, som afgørelsen er truffet efter.

FRAVALG AF MILJØVURDERING AF BYSTRATEGI 2019

Odense Kommune har vurderet at Bystrategi 2019 og den omfattede Agenda 21-strategi ikke skal screenes for miljøvurdering i henhold til lov om miljøvurdering af planer og programmer og af konkrete projekter (VVM), lovbekendtgørelse nr. 1225 af 25/10/2018.

Odense Kommune har vurderet at Bystrategi 2019 med sit overordnede og strategiske sigte ikke fastlægger konkrete rammer for fremtidige anlæg, medfører krav om en vurdering af virkningen på et internationalt naturbeskyttelsesområde eller giver rammer for projekter omfattet af lovens bilagslister.

FROM A LARGE DANISH TOWN TO A GREAT DANISH CITY – A BALANCED CITY

In Odense we have a clear vision of a sustainable future in which the social, environmental and economic bottom lines come together. Odense is to be an attractive place for people to put down roots and stay for a long time, and the city is to make everyday life easy for families. That is why we have a very clear dream of Odense in the future:

- **We dream that everyone in Odense benefits from equal opportunities in all stages of life. A safe childhood and security in old age should go without saying, and we look after all citizens who need help. Consequently we allocate public funds where they make the greatest difference.**

- **We dream of Odense as a city notable for a strong sense of community across generations and social divides, and across the city, suburbs and villages. Odense is a city that takes pride in working with local residents and associations, and which supports enterprises with growth potential.**

- **We dream of a very special city that is built on the people who live here and is developed on a human scale with high quality in mind. Odense should be a green and livable city where the creativity and spontaneity of city life are combined with the intimacy and engagement of small neighbourhoods.**

- **We dream of a city which is confident in its own qualities and proud of its history, while at the same time being open to ideas from the rest of the world.**

- **We dream of Odense as a city that is at the forefront of climate action so that we can pass on a well-balanced city and world to future generations. The choice of sustainable transport is both easy and logical.**

- **We dream of becoming the world leader in the field of robotics and automation and thus a city that will be the natural choice for everyone who wants to study and work with robots or build a business in Odense's Robotics Cluster, where technology is a visible and natural part of the city's DNA.**

But dreaming is not enough. This is the time to change Odense. By combining the UN Sustainable Development Goals with the qualities of Odense we can create a future Odense that features all the best from the past, the present and the future.

We on the city council take responsibility for this. We will take the lead and show where our dreams can take Odense. However, we know that we cannot do this alone. That is why we encourage local residents, enterprises, educational institutions, voluntary groups, associations and everyone else to join forces with us to make our dreams come true.

ODENSE
KOMMUNE